



袁前人講故事

棟折榱崩

有則成語叫做「棟折榱崩」。棟，指中國式樓房的正梁，是全屋安危之所繫。榱（音摧），屋椽。崩，塌下、倒塌。這句成語出自《左傳》，意謂人要適材而用，方能有所建樹，否則易壞大局，甚至導致國家傾覆。

故事是這樣的：春秋時鄭國大夫子產（公孫僑，字子產）博學多聞，又有遠見；當時晉楚兩國爭霸，鄭國處兩大之間，子產憑著才幹治理國家，使得人民安居樂業。

有次執政大夫子皮想派遣一位年輕人去管理一處要地，子產表示反對：「那個地方太重要了，而這人那樣年輕，又沒有行政經驗，恐不能勝任。」子皮卻說：「他年輕忠厚，又很聽話，我很喜歡他，所以才叫他去管理這地方。」子產繼續說道：「他一上任，勢必就得面對很多重要事件，而且都得立刻處理，他能處理得了嗎？」子皮有點不高興：「誰都不是生來就有能力處理大小事情！讓他練習、練習，慢慢就能處理了呀。」

子產覺得不能不據理力爭，就再告訴子皮：「您為了喜歡一個人，就輕率地叫他去治理政事，等於命一個不懂用刀的人去割

肉，肉沒切成，反而會讓他自己受傷。您在鄭國，地位等於屋梁，萬一梁斷，連椽木都跟著倒塌，我也會被壓在底下，怎麼能不直言相勸？」（註）

子產又舉例說：「假使有匹錦緞，您會把它交給一位從未裁過衣的人去練習嗎？」子皮說：「那當然不會！」子產接著說：「對啦！現在國家重要的職務、重要的地方，是我們身家性命的庇蔭，您卻要讓人當作錦緞去做練習嗎？這些難道不比一匹錦緞更貴重嗎？」

子皮終於接受子產的勸告。這就是鄭大夫子產的超人之處，歷史至今仍褒獎之。

處理公眾事物，如果沒有實際能力與經驗，是絕不能輕易被賦予重任的。因為那關乎整體的成敗，而非僅一己之利害而已。

註：原文為「……子於鄭國，棟也，棟折榱崩，僑將厭焉，敢不盡言。」《春秋左傳·襄公三十一年》